

**RAPORT**  
**O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**  
**WOJEWÓDZKIEGO POGOTOWIA RATUNKOWEGO**  
**SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI**  
**ZDROWOTNEJ W LUBLINIE**

**Lublin 2021**

## **Cel**

Celem głównym Raportu jest analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lublinie za rok 2020 i prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2021-2023 wraz z opisem przyjętych założeń oraz przedstawienie informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ.

Poniższa analiza ma na celu w szczególności:

- Obliczenie wskaźników na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017 r. poz.832)
- Ocenę uzyskanych wyników.

## **I. Analiza sytuacji ekonomiczno - finansowej za 2020 r.**

### **1. Ogólna charakterystyka jednostki**

Wojewódzkie Pogotowie Ratunkowe Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lublinie prowadzi działalność wypełniając swoje zadania statutowe, których celem jest udzielanie medycznych czynności ratunkowych w stanach zagrożenia zdrowotnego ogółowi ludności w rejonie operacyjnym wskazanym w Wojewódzkim Planie Działania Systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne dla województwa lubelskiego przez zespoły ratownictwa oraz świadczenie usług lądowego transportu sanitarnego specjalistycznymi środkami transportu.

W 2020 r. nastąpiła kontynuacja realizacji zawartej w dniu 14 lutego 2019 r. umowy konsorcjum pomiędzy Pogotowiem a uczestnikami konsorcjum: Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej Nr 1 w Bełżycach, Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Bychawie, Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Lubartowie, Powiatowym Centrum Zdrowia Spółka z o.o., Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Puławach. Konsorcjum zawiązano w celu wspólnego przygotowania oferty, udziału w postępowaniu, zawarcia i realizacji umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju ratownictwo medyczne w rejonie operacyjnym - rejonie działania dyspozytorni medycznej określonym w Wojewódzkim Planie Działania Systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego. Pogotowie zostało przez pozostałych członków konsorcjum ustanowione Liderem Konsorcjum. Począwszy od dnia 1 kwietnia 2019 r. przez okres 2020 r. usługi w zakresie ratownictwa

medycznego były realizowane w ramach umowy zawartej pomiędzy Wojewodą Lubelskim na którego rzecz i w imieniu którego działa Narodowy Fundusz Zdrowia Lubelski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia a Pogotowiem oraz pozostałymi członkami konsorcjum w ramach umowy konsorcjum, w której każdy członek konsorcjum wykonywał swój zakres zadań na własny koszt i ryzyko. Były to usługi w rejonie operacyjnym – rejonie działania dyspozytorni medycznej w Lublinie, określonym w Wojewódzkim planie działania systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego na obszarze województwa lubelskiego. Rejon ten obejmuje miasto Lublin oraz powiaty: kraśnicki, lubelski, lubartowski, łęczyński, opolski, puławski, rycki i świdnicki. Umowa konsorcjum została zawarta na okres obowiązywania kontraktu z NFZ tj. od dnia 1.04.2019 r. do dnia 31.12.2020 r.

Pogotowie prowadzi również działalność gospodarczą wspomagającą wykonywanie działalności podstawowej polegającą na:

- prowadzeniu szkoleń z zakresu ratownictwa medycznego i innych,
- wykonywaniu usług transportowych specjalistycznymi środkami transportu sanitarnego w wyniku zawartych umów lub zleceń,
- wynajmie i wydzierżawianiu wolnych pomieszczeń, parkingów i samochodów,
- organizowaniu zabezpieczenia medycznego imprez masowych i innych,
- diagnostyce, obsłudze i naprawie pojazdów mechanicznych,
- sprzedaży paliw, części zamiennych i akcesoriów do pojazdów mechanicznych.

## **2. Podstawowe informacje na temat jednostki**

Pogotowie realizuje świadczenia opieki zdrowotnej finansowane przez NFZ w zakresie:

- ratownictwa medycznego 21,5 karetkami systemowymi „S” i „P”,
- pomocy doraźnej i transportu sanitarnego 1 karetką „N”,
- POZ w postaci transportu sanitarnego.

Lokalizacje poszczególnych karetek przedstawia Załącznik nr 1.

Ponadto po ogłoszeniu w dniu 11 marca 2020 r. przez Światową Organizację Zdrowia (WHO) stanu pandemii spowodowanej koronawirusem SARS-CoV-2 (choroba COVID-19) oraz ogłoszeniu stanu epidemii w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 w kraju od dnia 20 marca 2020 r. do odwołania ( Rozporządzenie MZ z dnia 20 marca 2020 r. w sprawie ogłoszenia na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii) nasza jednostka realizuje zadania w zakresie przeciwdziałania i zapobiegania wirusowi SARS-CoV-2 poprzez uruchomienie zespołów wykonujących świadczenia zdrowotne na terenie województwa lubelskiego polegających na pobieraniu materiału do badań laboratoryjnych w kierunku koronawirusa SARS-CoV-2 od osób

podejrzanych o zakażenie tym wirusem i przewożenia prób do laboratorium oraz uruchomienie zespołów transportowych do transportu osób zakażonych.

Pogotowie dysponuje nieruchomościami będącymi własnością Samorządu Województwa Lubelskiego w trzech lokalizacjach, które posiada w bezpłatnym użytkowaniu. Obiekty te wykorzystywane są optymalnie na własne potrzeby a wolne pomieszczenia za zgodą Organu Założycielskiego wynajmowane lub wdzierżawione na rzecz kontrahentów.

Jednostka dysponuje nowoczesnym sprzętem medycznym, zapleczem technicznym oraz kadrą wykwalifikowanych pracowników. Średnie zatrudnienie w 2020 r. wyniosło 277,91 etatów. Usługi medyczne świadczone były również przez osoby na umowach cywilnoprawnych (kontraktach). W 2020 r ich liczba wynosiła 158 osoby (139,03 etatów). Wykaz pracowników i osób na kontraktach w podziale na grupy zawodowe przedstawia Załącznik nr 2.

Karetki systemowe „S” - zespoły specjalistyczne obsługiwane są przez trzy osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym lekarz systemu oraz pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny.

Karetki systemowe „P” zespoły podstawowe obsługiwane są przez dwie lub trzy osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny.

Pojazdy świadczące usługi spełniają normy określone przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Zespoły wyjazdowe wyposażone są w środki łączności, które zapewniają nieprzerwaną łączność z dyspozytorem medycznym. Dodatkowo pojazdy wyposażono w urządzenia lokacyjne, które za pomocą satelitarnego systemu GPS umożliwiają ustalenie aktualnej pozycji pojazdów.

Pogotowie posiada własny serwis naprawy ambulansów, własną stację paliw i ośrodek szkoleniowy. Wszystkie awarie są w trybie natychmiastowym usuwane na miejscu. Mechanicy przeprowadzają także drobne renowacje pojazdów. Pojazdy tankowane są w przeważającej mierze na własnej Stacji paliw. Kadra medyczna doskonali swoje umiejętności mając do dyspozycji nowoczesny sprzęt szkoleniowy oraz kadrę dydaktyczną w ośrodku szkoleniowym. Ośrodki te nie tylko zabezpieczają własne potrzeby ale również przynoszą przychody prowadząc działalność na rzecz innych odbiorców. W 2020 r. ze względu na trwającą epidemię koronawirusa SARS-CoV-2 działalność ośrodka szkoleniowego została ograniczona do minimum. Ponadto, ograniczenie działalności gospodarczej w Polsce w czasie trwania kolejnych wzrostów zachorowań w okresie wiosennym i jesiennym, wpłynęło w znaczny sposób na zmniejszenie obrotów Stacji Paliw.

Schemat organizacyjny jednostki stanowi Załącznik nr 3.

Głównym celem jednostki jest utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług medycznych. Dla osiągnięcia tego celu staramy się spełniać wszystkie wymagania naszych pacjentów poprzez:

- stałe doskonalenie jakości naszych usług,
- stosowanie i wprowadzanie nowoczesnych środków transportu i sprzętu medycznego spełniających wymogi przepisów krajowych i międzynarodowych,
- doskonalenie metod kontroli i obsługi taboru samochodowego w celu zapewnienia wysokiego poziomu niezawodności i bezawaryjności,
- stałe doskonalenie systemu łączności poprzez rozbudowę i unowocześnianie wyposażenia,
- systematyczne podnoszenie kwalifikacji pracowników stosownie do rosnących wymagań jakościowych,
- stałą poprawę gospodarności i organizacji pracy na każdym stanowisku,
- dążenie do zawierania długoterminowych umów o współpracy.

### **3. Analiza sytuacji majątkowej i finansowej**

W roku 2020 nastąpił wzrost majątku jednostki o 3.634.316,89 PLN w stosunku do roku 2019. Zmieniła się w niewielkim stopniu struktura aktywów i pasywów. W aktywach nastąpiło zmniejszenie majątku obrotowego na rzecz majątku trwałego. Analiza pasywów pozwala stwierdzić, że nastąpiło zwiększenie funduszu własnego (fundusz założycielski utrzymywał się na tym samym poziomie), zobowiązań krótkoterminowych oraz zwiększenie rezerw na zobowiązania. Aktywa trwałe zwiększyły się o 2.176.697,30 PLN tj. o 19,14 % a aktywa obrotowe zwiększyły się o 1.457.619,59 PLN tj. o 6,94 %. Zmiany w majątku trwałym spowodowały: zakupy nowych środków trwałych i pozostałych środków trwałych, sprzedaż i likwidacja pozostałych środków trwałych oraz darowizny środków trwałych i pozostałych środków trwałych.

Dokonano zakupu sześciu ambulansów na kwotę 2.704.449 PLN, sprzętu medycznego w kwocie 923.427,54 PLN, urządzeń do dezynfekcji w kwocie 44.981,10 PLN oraz pozostałych środków trwałych o wartości 286.960,82 PLN. Otrzymano w darowiźnie urządzenie do dezynfekcji o wartości 19.680,00 PLN, urządzenie do transportu chorych o wartości 25.000,00 PLN, namiot do dekontaminacji 13.653,00 PLN oraz pozostałe środki trwałe o wartości 11.125,29 PLN.

Dokonano odwodnienia placu manewrowego wraz z ułożeniem nawierzchni bitumicznej na terenie Bazy Transportowej przy ul. Bursaki 17 w kwocie 380.094,11 PLN oraz przystosowania pomieszczeń w budynku Garażu 1 przy ul. Bursaki 17 dla potrzeb archiwum w kwocie 44.670,04 PLN. Przekazano Wojewódzkiemu Szpitalowi Specjalistycznemu im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w darowiźnie ambulans

sanitarny o wartości początkowej 272.845,85 PLN oraz dokonano likwidacji pozostałych środków trwałych o wartości 13.172,38 PLN.

W znacznym stopniu zmniejszył się majątek obrotowy w pozycji środków pieniężnych tj. o kwotę 1.248.365,42 PLN natomiast zwiększeniu uległy należności krótkoterminowe (główna część należności to należności od NFZ dotyczące wypłaty dodatku 100% wynagrodzeń członków ZRM przyznanych w związku z trwającą epidemią COVID-19) oraz zapasy (głównie środki ochrony osobistej). Zwiększeniu uległ Fundusz własny o kwotę 1.053.242,93 PLN tj. o 4,55 % i zobowiązania krótkoterminowe o kwotę 2.293.561,84 PLN. Wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług dotyczy wypłaty dodatku 100% wynagrodzeń członków ZRM przyznanych w związku z trwającą epidemią COVID-19. Rezerwy na zobowiązania zwiększyły się w części dotyczącej rezerw na świadczenia emerytalne i podobne o kwotę 309.875,11 PLN tj. o 7,38 %. Natomiast nie uległa zmianie kwota pozostałych rezerw utworzonych na Decyzję Naczelnika Lubelskiego Urzędu Skarbowego z dnia 24.10.2019 r. dotyczącą kontroli podatkowej za lata 2013-2014. Są to rezerwy na pokrycie zaległości w podatku VAT za okres 1.01.2013 r. - 31.12.2014 r. łącznie z odsetkami na dzień 31.12.2019 r. Od tej Decyzji Naczelnika Lubelskiego Urzędu Skarbowego złożone zostało w dniu 22 listopada 2019 r. odwołanie do Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Lublinie z wnioskiem o jej uchylenie oraz umorzenie postępowania w sprawie. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Lublinie Decyzją z dnia 20 lutego 2020 r. uchylił w całości decyzję organu pierwszej instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia przez ten organ. Naczelnik Lubelskiego Urzędu Skarbowego w dniu 30 grudnia 2020 r. wydał Decyzję określającą zobowiązanie podatkowe za IV kwartał 2013 r. I i IV kwartał 2014 r. i określił kwoty podatku VAT do zapłaty na podstawie art. 108 ust. 1 ustawy o podatku od towarów i usług za okres od grudnia 2013 r. do grudnia 2014 r. oraz umorzył postępowanie podatkowe w zakresie podatku od towarów i usług za miesiące od stycznia do listopada 2013 roku w zakresie kwot podatku, o którym mowa w art. 108 ust.1 ustawy o VAT oraz za I, II i III kwartał 2013 roku w zakresie zmiany rozliczenia. Od tej Decyzji Naczelnika Lubelskiego Urzędu Skarbowego złożone zostało w dniu 27 stycznia 2021 r. odwołanie do Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Lublinie z wnioskiem o jej uchylenie oraz umorzenie postępowania w sprawie.

Należy stwierdzić, że kondycja finansowa firmy w 2020 r. była dobra, gdyż majątek trwały i zapasy pokryte zostały w całości kapitałem własnym. Jednostka nie ma trudności płatniczych i wszystkie zobowiązania regulowane są terminowo.

Jednostka osiągnęła w 2020 r. przychody z działalności wyższe niż w 2019 r. o 10.304.425,60 PLN z tego: przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyższe o 3.539.722,21

PLN, pozostałe przychody operacyjne wyższe o 6.947.890,85 PLN, przychody finansowe niższe o 183.187,46 PLN. Głównym źródłem przychodów ze sprzedaży był kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na usługi medyczne, który wyniósł 44 148 480,17 zł z czego: ratownictwo medyczne 42 147 931,29 zł, pomoc doraźna i transport sanitarny 1 532 252,03 z (w tym transport pacjentów zakażonych lub z podejrzeniem zakażenia wirusem SARS-CoV-2 oraz wykonywanie badań na obecność wirusa) oraz podstawowa opieka zdrowotna (transport sanitarny w POZ) 468.296,85 zł. Natomiast pozostałe przychody to działalność gospodarcza wspomagająca wykonywanie działalności podstawowej. W tej pozycji jednostka osiągnęła znacznie niższe przychody w stosunku do 2019 r. z powodu trwającej od marca epidemii koronawirusa SARS-COV-2 i ograniczenia działalności gospodarczej w Polsce.

Nastąpił wzrost kosztów ogółem w stosunku do 2019 r. o kwotę 9.397.858,77 PLN z tego: koszty działalności operacyjnej wyższe o 6.874.175,94 PLN, pozostałe koszty operacyjne wyższe o 2.568.398,71 PLN natomiast koszty finansowe niższe o 44.715,88 PLN. Zwiększyły się znacznie koszty pracy poprzez wypłatę dodatków oraz wypłat z tytułu zawartych umów zleceń na realizację zadań związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 . Nowelizacja ustawy o zapobieganiu i zwalczaniu zakażeń i chorób zakaźnych u ludzi (Dz.U.2020.0.1845 t.j.) w art. 47a rozszerzyła na czas trwania epidemii stosowanie zapisów art. 95-99 ustawy o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020 r. poz. 295 z późn. zm.) do pracowników wykonujących zawód medyczny w rozumieniu art. 2 pkt 3 ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. z 2020 r. poz. 830) zatrudnionych w podmiotach leczniczych udzielających świadczeń przez całą dobę. Tym samym wprowadziła nowe dodatki dla personelu medycznego Pogotowia tj. dodatek w wysokości co najmniej 65% stawki godzinowej wynagrodzenia zasadniczego za każdą godzinę pracy wykonywanej w porze nocnej i co najmniej 45% stawki godzinowej wynagrodzenia zasadniczego za każdą godzinę pracy wykonywanej w porze dziennej w niedziele i święta oraz dni wolne od pracy wynikające z przeciętnie pięciodniowego tygodnia pracy. Na wypłatę tych dodatków Pogotowie otrzymało dotację od Wojewody Lubelskiego w kwocie 1 140 000,00 PLN.

Ponadto Minister Zdrowia, poleceniem z 1 listopada 2020 roku, zobowiązał Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia do przyznania dodatkowego wynagrodzenia za pracę w związku ze zwalczaniem epidemii COVID-19 nowym grupom personelu medycznego. Od 1 listopada 2020 roku dodatkowe wynagrodzenie w wysokości 100 % wynagrodzenia wynikającego z umowy

o pracę lub umowy cywilnoprawnej przysługiwało osobom wykonującym zawód medyczny w zespołach ratownictwa medycznego i jest finansowane przez NFZ.

Dodatek „100%-towy” został przyznany również dyspozytorom za okres od 16 listopada 2020 r. do dnia 31.12.2020 r. na podstawie art. 10d ust. 5 ustawy z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz.U. poz 1842 z późn. zm.), polecenia Ministra Zdrowia z dnia 16 listopada 2020 r. oraz Umowy zawartej pomiędzy Skarbem Państwa – Ministrem Zdrowia i Pogotowiem. Środki na wypłatę dodatków dla dyspozytorów Pogotowie otrzymało w kwocie 352.395,93 PLN.

W 2020 r. zwiększyły się znacznie także koszty materiałów poprzez konieczność zabezpieczenia pracowników wykonujących świadczenia medyczne w środki ochrony osobistej. Należyte zabezpieczenie członków zespołów transportowych i systemowych ma znaczenie priorytetowe dla zapewnienia ciągłości realizowania zadań. Zapotrzebowanie na te środki jest bardzo duże i realizowane jest zarówno z własnych środków jak również z darowizn.

Na podstawie decyzji Zarządu Województwa Lubelskiego, Wojewódzkie Pogotowie Ratunkowe SP ZOZ w Lublinie w ramach umowy partnerskiej z Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalem Specjalistycznym w Chełmie zrealizowało projekt zakupu środków ochrony osobistej w celu zabezpieczenia podmiotów leczniczych z terenu województwa lubelskiego w walce z COVID-19 na kwotę 2.594.830,65 PLN. Projekt o nazwie "Wzmocnienie bezpieczeństwa podmiotów leczniczych Województwa Lubelskiego w związku ze stanem epidemii COVID – 19" w ramach umowy o dofinansowanie 165/RPLU.11.02.00-06-0151/20-00 z dnia 30.04.2020 r. był współfinansowany w 85% ze środków EFS w ramach RPO Województwa Lubelskiego 2014-2020. Zakupione środki ochrony indywidualnej zostały przekazane zgodnie z harmonogramem beneficjentom ostatecznym i obciążą pozostałe koszty operacyjne. Ponadto Pogotowie otrzymało darowizny w kwocie 1.592.221,54 PLN od wielu darczyńców na cele związane z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19. Tym samym pandemia przyczyniła się także do wzrostu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych.



**Ogólne zestawienie danych bilansowych za lata 2019, 2020**

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2019r.	Stan na 31.12.2020r.	Udział w sumie bilansowej (w %) w 2019 r.	Udział w sumie bilansowej (w %) w 2020 r.	Zmiana (w zł) 2019-2020	Zmiana (w %) 2020/2019
A	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	11 375 070,28	13 551 767,58	35,12	37,62	2 176 697,30	119,14
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
II	Rzeczowe aktywa trwałe	11 375 070,28	13 551 767,58	35,12	37,62	2 176 697,30	119,14
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	21 016 241,78	22 473 861,37	64,88	62,38	1 457 619,59	106,94
I	Zapasy	279 836,85	796 261,69	0,86	2,21	516 424,84	284,54
II	Należności krótkoterminowe	833 062,67	3 023 271,75	2,57	8,39	2 190 209,18	362,91
III	Inwestycje krótkoterminowe	19 902 693,35	18 654 327,93	61,44	51,78	-1 248 365,42	93,73
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	648,91	0,00	0,00	0,00	-648,91	-100,00
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A	<b>KAPITAŁ WŁASNY (FUNDUSZ)</b>	23 157 543,10	24 210 786,03	71,49	67,20	1 053 242,93	104,55
I	Kapitał (Fundusz) podstawowy	19 987 903,93	19 987 903,93	61,71	55,48	0,00	0,00
II	Kapitał zapasowy (Fundusz zakładu)	4 906 636,07	5 012 494,17	15,15	13,92	105 848,10	102,16
III	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 842 855,00	-1 842 855,00	-5,69	-5,12	0,00	0,00
VI	Zysk (strata) netto	105 858,10	1 053 242,93	0,33	2,92	947 384,83	994,96
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	9 233 768,96	11 814 842,92	28,51	32,80	2 581 073,96	127,95
I	Rezerwy na zobowiązania	4 196 364,02	4 506 239,13	12,96	12,51	309 875,11	107,38
II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	4 650 471,60	6 944 033,44	14,36	19,28	2 293 561,84	149,32
IV	Rozliczenia międzyokresowe	386 933,34	364 570,35	1,19	1,01	-22 362,99	94,22
	<b>SUMA BILANSOWA</b>	<b>32 391 312,06</b>	<b>36 025 628,95</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>3 634 316,89</b>	<b>111,22</b>

### Ogólne zestawienie danych wynikowych za lata 2019, 2020

L.p.	Wyszczególnienie	Wartość za 2019 r.	Wartość za 2020r.	Udział w przycho- dach w 2019 r.	Udział w przycho- dach w 2020 r.	Zmiana (w zł) 2020-2019	Zmiana (w %) 2020/2019
A	PRZYCHODY	53 603 518,43	63 907 944,03	100,00	100,00	10 304 425,60	119,22
1	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	53 087 574,15	56 627 296,36	99,04	88,61	3 539 722,21	106,67
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	36 325 626,83	45 383 511,53	67,77	71,01	9 057 884,70	124,94
II	Zmiana stanu produktów	-265 301,19	-309 875,11	-0,49	-0,48	-44 573,92	116,80
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	17 027 248,51	11 553 659,94	31,77	18,08	-5 473 588,57	67,85
2	Pozostałe przychody operacyjne	264 865,65	7 212 756,50	0,49	11,29	6 947 890,85	2 723,18
3	Przychody finansowe	251 078,63	67 891,17	0,47	0,11	-183 187,46	27,04
B	KOSZTY	53 330 732,33	62 728 591,10	99,49	98,15	9 397 858,77	117,62
1	Koszty działalności operacyjnej	53 190 954,25	60 065 130,19	99,23	93,99	6 874 175,94	112,92
I	Amortyzacja	2 076 389,67	2 277 343,60	3,87	3,56	200 953,93	109,68
II	Zużycie materiałów i energii	2 648 314,18	4 757 105,57	4,94	7,44	2 108 791,39	179,63
III	Usługi obce	12 215 788,87	14 662 290,50	22,79	22,94	2 446 501,63	120,03
IV	Podatki i opłaty	946 375,98	988 482,00	1,77	1,55	42 106,02	104,45
V	Wynagrodzenia	15 361 996,86	21 484 752,09	28,66	33,62	6 122 755,23	139,86
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 635 016,93	4 904 950,12	6,78	7,68	1 269 933,19	134,94
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	385 617,19	416 940,79	0,72	0,65	31 323,60	108,12
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	15 921 454,57	10 573 265,52	29,70	16,54	-5 348 189,05	66,41
2	Pozostałe koszty operacyjne	92 936,97	2 661 335,68	0,17	4,16	2 568 398,71	2 863,59
3	Koszty finansowe	46 841,11	2 125,23	0,09	0,00	-44 715,88	4,54
C	Zysk (strata) brutto	272 786,10	1 179 352,93	0,51	1,85	906 566,83	432,34
D	Podatek dochodowy	166 928,00	126 110,00	0,31	0,20	-40 818,00	75,55
E	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F	Zysk (strata) netto	105 858,10	1 053 242,93	0,20	1,65	947 384,83	994,96

#### 4. Analiza wskaźnikowa

Analiza wskaźnikowa pozwala ocenić kondycję finansową firmy oraz scharakteryzować różne aspekty działalności gospodarczej. Poszczególne wskaźniki kształtowały się następująco:

L.p.	WSKAŹNIKI	FORMUŁA	WYNIK za 2020 rok	OCENA
I	Wskaźniki zyskowności			
1	Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} * 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	1,6401	3
2	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} * 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	1,7359	3
3	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} * 100 \%}{\text{Średni stan aktywów}}$	3,0789	4
I. Razem				10
II	Wskaźniki płynności			
1	Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne)</u> Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	2,7162	12
2	Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne) - zapasy</u> Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	2,6199	10
II. Razem				22
III	Wskaźniki efektywności			
1	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	10,3252	3
2	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	13,8653	7
III. Razem				10
IV	Wskaźniki zadłużenia			
1	Wskaźnik zadłużenia aktywów (w%)	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) * 100}{\text{Aktywa}}$	31,7837	10

		Aktywa razem		
2	Wskaźnik wypłacalności	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) Fundusz własny	0,4729	10
IV. Razem				20
Łączna wartość punktów				62

Wskaźniki płynności wskazują, że firma jest w stanie bez problemów płacić swoje zobowiązania w krótkim okresie czasu. Wskaźnik płynności bieżącej umożliwia ocenę czy występujące w firmie zobowiązania mogą być spłacone dzięki upłynięciu aktywów obrotowych oraz obrazuje skalę ryzyka finansowego, które wystąpiłoby w razie trudności finansowania zobowiązań w dotychczasowej skali. Ponieważ wskaźnik ten jest wysoki, można stwierdzić, że jednostka nie ma żadnych problemów z płynnością finansową. Pełniejszy pogląd na płynność finansową firmy daje wskaźnik płynności szybkiej, gdyż uwzględnia składniki majątku obrotowego szybsze do upłynięcia. Jego wielkość jest również wysoka.

Zyskowność zakładu oceniona została przy pomocy wskaźników rentowności ilustrujących zyskowność majątku i sprzedaży. Wskaźniki zyskowności netto i zyskowności aktywów mają wartość dodatnią co świadczy o tym że firma osiągnęła zysk netto. Również wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej jest dodatni gdyż jednostka osiągnęła zysk na działalności operacyjnej. Jednostka osiągnęła stratę na sprzedaży ale jest ona wynikiem m.in. otrzymanymi darowiznami środków ochrony indywidualnej, z których przychód stanowi pozostałe przychody operacyjne natomiast koszty obciążają koszty działalności operacyjnej.

Wskaźniki efektywności utrzymują się na dobrym poziomie. Wskaźnik rotacji należności informuje, że firma 35 razy w roku obracała należnościami co daje okres rotacji należności ze sprzedaży kredytowej 10,3252 dni. Natomiast okres rotacji zobowiązań był wyższy niż okres rotacji należności a wynika on z polityki finansowej jednostki polegającej na wydłużaniu terminów płatności przy dokonywaniu zakupów.

Wskaźniki zadłużenia służą do oceny długookresowej zdolności firmy do sprostania swoim zobowiązaniom. Jednostka ma zdolność pokrycia zobowiązań własnym kapitałem i posiada pełną zdolność do obsługi długów.

## II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2021-2023

Planowanie finansowe obarczone jest dużym ryzykiem niepowodzenia. Tym bardziej w sytuacji trwania ogłoszonego w dniu 11 marca 2020 r. przez Światową Organizację Zdrowia

(WHO) stanu pandemii spowodowanej koronawirusem SARS-CoV-2 (choroba COVID-19) oraz ogłoszeniu w naszym kraju od dnia 20 marca 2020 r. do odwołania stanu epidemii w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2. Nasza jednostka czynnie została włączona w walkę z koronawirusem. Uruchomione zostały zespoły wykonujące świadczenia zdrowotne na terenie województwa lubelskiego polegające na pobieraniu materiału do badań laboratoryjnych w kierunku koronawirusa SARS-COV-2 od osób podejrzanych o zakażenie tym wirusem i przewożeniu prób do laboratorium oraz zespoły transportowe do transportu osób zakażonych. Aby ochronić osoby świadczące usługi medyczne przed zarażeniem konieczne jest zaopatrzenie ich w materiały i środki ochrony indywidualnej co powoduje zwiększenie kosztów zużycia materiałów. Wzrost ten jest bardzo trudny do oszacowania.

Ponadto sytuacja związana z trwającą epidemią koronawirusa SARS-CoV-2 spowodowała znaczny wzrost kosztów osobowych. Związane jest to z koniecznością zabezpieczenia obsady dodatkowo uruchomionych zespołów transportowych i wymazowych jak również wynika z wypłaty dodatkowych świadczeń pieniężnych dla członków ZRM.

Ze względu na występowanie zbyt wielu niewiadomych nie można oczekiwać 100-procentowej zgodności wyników prognozy ze zjawiskami gospodarczymi mającymi wystąpić w przyszłości.

W przypadku zakładów opieki zdrowotnej, w tym m.in. w naszej jednostce sytuacja panująca na rynku usług medycznych, od której jest uzależniony wzrost sprzedaży, nie jest możliwa do przewidzenia z większą dokładnością. Przyczynia się do tego również brak możliwości planowania ze względu na krótkie kontrakty o udzielanie świadczeń medycznych oraz ograniczoną własność majątku trwałego (nieruchomości są własnością organu założycielskiego). W 2021 r. usługi w zakresie ratownictwa medycznego są nadal realizowane w ramach umowy zawartej z Wojewodą Lubelskim na którego rzecz i w imieniu którego działa Narodowy Fundusz Zdrowia Lubelski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia. Od 26 marca 2021 r. zgodnie z nowym Wojewódzkim Planem Działania Systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego została utworzona jedna skoncentrowana dyspozytornia medyczna, której prowadzenie powierzono Wojewódzkiemu Pogotowiu Ratunkowemu w Lublinie. W konsekwencji wszystkie podmioty świadczące usługi w rejonie operacyjnym – rejonie działania dyspozytorni medycznej w Lublinie, zawarły w dniu 10.02.2021 r. umowę Współrealizacji w zakresie zadań zespołów ratownictwa medycznego, której liderem jest Pogotowie. Rejon ten obejmuje całe województwo lubelskie.

W obecnej sytuacji stanu epidemicznego istnieje konieczność bardziej intensywnego analizowania wielkości ponoszonych kosztów i kontrolę poziomu zysku operacyjnego.

Powodzenie założonych prognoz finansowych zależy od wielu czynników m. in. od:

- zagrożenia koronawirusem i okresu trwania stanu epidemicznego na terenie naszego kraju,

- rozwiązań systemowych w organizacji ratownictwa,
- kształtowania się kontraktów jednostki z Lubelskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia na świadczenia zdrowotne,
- zabezpieczenia obsady lekarskiej na karetkach specjalistycznych,
- organizacji zespołów podstawowych w składach dwuosobowych (tj. dwie osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny).

## 1. Założenia dla sprawozdania finansowego dla roku 2021:

### Rachunek zysków i strat:

Wielkość przychodów ze sprzedaży usług medycznych oszacowano w oparciu o kontrakty o udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z LO NFZ na usługi medyczne tj. ratownictwo medyczne, pomoc doraźną i transport sanitarny oraz transport sanitarny w ramach POZ. Ponadto w planowanej wielkości przychodów i odpowiednio kosztów uwzględniono funkcjonowanie w 2021 r. dodatkowych karetek transportowych i wymazowych utworzonych w związku z trwającą epidemią wirusa SARS-CoV-2. W umowie z NFZ dotyczącej finansowania ratownictwa medycznego w 2021 r. znacznemu zmniejszeniu uległa wysokość ryczału za dobokaretkę typu P i S. Pogotowie zawarło odrębną umowę z Wojewodą Lubelskim, na mocy której z budżetu państwa Wojewoda udzielił dotacji celowej na koszty związane z organizacją i prowadzeniem skoncentrowanej dyspozytorni medycznej w okresie od 26 marca 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Są to środki celowane, przeznaczone wyłącznie na obsługę tego zadania. W planie rzeczowo-finansowym na 2021 r. uwzględniono również po stronie przychodów a także odpowiednio kosztów, środki z Budżetu Państwa oraz od NFZ przeznaczone na wypłatę dodatków 100% dla członków zespołów ratownictwa medycznego a także dodatków 45 % i 65% za pracę w porze nocnej, niedziele i święta oraz kosztów wynagrodzeń i świadczeń z nimi związanych. Jednostka otrzymuje nadal (jednakże w znacznie mniejszej ilości) darowizny na walkę z koronawirusem SARS-CoV-2, głównie z Lubelskiego Urzędu Wojewódzkiego, co wpływa na pozostałe przychody operacyjne. Przychody z tytułu kontraktów z LO NFZ stanowią 61,25 % zaplanowanych przychodów, natomiast środki z dotacji i funduszu COVID-19 stanowią 14,80%. Kolejne 20,62 % przychodów Zakład zamierza pozyskać z działalności handlowej, 0,89 % przychodów z wynajmu i dzierżawy pomieszczeń oraz 2,44 % z odpłatnego świadczenia usług transportu medycznego, usług warsztatowych oraz działalności szkoleniowej.

Prognozowane koszty na rok 2021 wynoszą 102.692.417,77 PLN. W strukturze planowanych

kosztów rodzajowych największy udział posiadają koszty wynagrodzeń, świadczeń na rzecz pracowników oraz kontraktów na usługi medyczne. Wskaźnik ten wynosi 70,96 % ogółu kosztów rodzajowych mimo organizacji zespołów dwuosobowych na karetkach podstawowych. Znaczne są także koszty zużycia materiałów i energii oraz usług obcych. W grudniu 2020 r. WPR zawarło nową umowę na obsługę bankową na okres 5 lat. Planowane koszty obsługi bankowej na 2021 r. zostały oszacowane na poziomie 100.000,00 PLN. Mniejsze udziały zajmują w kolejności następujące rodzaje kosztów: amortyzacji, podatków i opłat oraz pozostałe koszty rodzajowe. Wysoki udział w kosztach operacyjnych bo 19,45 % posiadają koszty stanowiące wartość sprzedanych towarów. Oprócz kosztów rodzajowych Zakład ponosi pozostałe koszty operacyjne oraz koszty finansowe.

### ***Bilans:***

Założono zatwierdzenie sprawozdania za rok 2020, w następstwie czego dokonano stosownych zapisów księgowych,

- istniejące zasoby aktywów trwałych zwiększono o majątek planowany do realizacji w 2021 r. i wartość amortyzacji planowanej w 2021 roku;
- aktywa obrotowe zostały ustalone na podstawie danych z roku poprzedniego z założeniem zwiększenia materiałów i należności krótkoterminowych oraz zmniejszenia środków pieniężnych;
- zaplanowano wypłatę dodatkowego wynagrodzenia dla pracowników WPR z wypracowanego w 2020r. zysku netto;
- w zakresie rezerw zaplanowano niewielki wzrost.

## **2. Założenia dla sprawozdania finansowego dla roku 2022:**

### **Rachunek zysków i strat:**

Wielkość przychodów ze sprzedaży usług medycznych oszacowano w oparciu o kontrakty o udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z LO NFZ w oparciu o stawki za dobokaretkę obowiązujące w 2021r. z uwzględnieniem zmian organizacyjnych polegających na włączeniu dyspozytorni medycznej w struktury organizacyjne Wojewody Lubelskiego. Pozostałe przychody oszacowano na podstawie danych z lat ubiegłych (na poziomie wykonania sprzed okresu funkcjonowania Pogotowia w czasie epidemii SARS-CoV-2) z założeniem wzrostu przychodów z tytułu sprzedaży paliw, wynajmu pomieszczeń, usług motoryzacyjnych i usług szkoleniowych. Zmniejszone zostały natomiast pozostałe przychody operacyjne.

Wielkość kosztów oszacowano na podstawie danych z roku ubiegłego z wyłączeniem kosztów utrzymania dyspozytorni medycznej. Zwiększono koszty świadczeń dla pracowników o składki na Pracownicze Plany Kapitałowe oraz koszty sprzedanych towarów na stacji paliw. Założono spadek kosztów wynagrodzeń i świadczeń dla pracowników ze względu na zmniejszenie zatrudnienia

pracowników świadczących usługi w zakresie transportu osób zakażonych koronawirusem oraz materiałów stanowiących sprzęt ochrony indywidualnej. Koszty amortyzacji nie ulegają zmniejszeniu z uwagi na zaplanowane wydatki inwestycyjne (głównie w zakresie wymiany starych ambulansów na nowo zakupione).

**Bilans:**

- Założono zatwierdzenie sprawozdania za rok 2021, w następstwie czego dokonano stosownych zapisów księgowych,
- stan aktywów trwałych oszacowano na podstawie ich stanu na dzień 31.12.2021 i odpowiednio skorygowano o zakupy zaplanowane do realizacji i wartość amortyzacji planowanej w 2022 roku;
- założono zmniejszenie aktywów obrotowych na rzecz aktywów trwałych, zaplanowano niewielkie zwiększenie zapasów oraz zmniejszenie środków pieniężnych i należności krótkoterminowych,
- kapitał własny został zwiększony planowanym zyskiem;
- w zakresie zobowiązań krótkoterminowych zaplanowano niewielki wzrost;
- pozostałe dane zaplanowano na względnie stałym poziomie.

**3. Założenia dla sprawozdania finansowego dla roku 2023:**

**Rachunek zysków i strat:**

Wielkość przychodów ze sprzedaży usług medycznych oszacowano w oparciu o kontrakty o udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z LO NFZ w oparciu o stawki za dobokaretkę obowiązujące w 2021r. z uwzględnieniem zmian organizacyjnych polegających na włączeniu dyspozytorni medycznej w struktury organizacyjne Wojewody Lubelskiego.

Pozostałe przychody oszacowano na podstawie danych z roku poprzedniego z założeniem niewielkiego wzrostu. Wielkość kosztów oszacowano na podstawie danych historycznych. Założono spadek kosztów wynagrodzeń i świadczeń dla pracowników ze względu na zmniejszenie zatrudnienia pracowników świadczących usługi w zakresie transportu osób zakażonych koronawirusem oraz materiałów stanowiących sprzęt ochrony indywidualnej.

**Bilans:**

- Założono zatwierdzenie sprawozdania za rok 2022, w następstwie czego dokonano stosownych zapisów księgowych,
- istniejące zasoby aktywów trwałych zwiększono o majątek planowany do realizacji i wartość amortyzacji planowanej na 2023 r.;
- założono zmniejszenie aktywów obrotowych poprzez zmniejszenie środków pieniężnych, zapasów i należności krótkoterminowych;



- kapitał własny został zwiększony planowanym zyskiem;
- nie zaplanowano rozliczeń międzyokresowych kosztów
- pozostałe dane zaplanowano na względnie stałym poziomie.

Poniższa tabela zawiera prognozę danych bilansu SP ZOZ na lata 2021 – 2023 oraz ich strukturę. W analizowanym okresie nastąpiła zmiana sum bilansowych: zmniejszenie o 2.613.733,42 PLN w roku 2021, o 1.097.431,38 PLN w roku 2022 i o 308.257,86 PLN w roku 2023. Założono znaczny wzrost aktywów trwałych głównie ze względu na konieczność zakupu ambulansów, sprzętu medycznego, sprzętu komputerowego i inwestycji budowlanych. Natomiast aktywa obrotowe ulegną zmniejszeniu głównie za sprawą zmniejszenia środków pieniężnych oraz niewielkiemu wahaniu zapasów i zobowiązań krótkoterminowych. Na lata 2021– 2022 założono odpowiedni wzrost zobowiązań krótkoterminowych i spadek rezerw na zobowiązania na świadczenia pracownicze tj. nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne. Aktywa trwałe sięgają w analizowanym okresie 47,21 % ogółu aktywów w roku 2021 oraz 50,12 % w roku 2022 i 52,20 % w 2023 r. Udział aktywów obrotowych to odpowiednio 52,79 %, 49,88 % i 47,80 % sumy bilansowej. Najwyższy wskaźnik struktury w aktywach obrotowych przyjęły krótkoterminowe aktywa finansowe, których udział w 2021 roku wyniósł 49,34 %. Kapitał własny w prognozowanym okresie przyjmuje wskaźnik struktury na poziomie odpowiednio 69,34% w 2021r., 71,69% w 2022r., 72,38% w 2023r. Czynnikiem mającym nierozzerwalny związek z kształtowaniem się tej tendencji jest założenie uzyskiwania niewielkich zysków z prowadzonej działalności. Na lata 2021– 2023 przyjęto założenie niewielkiego wzrostu udziału zobowiązań krótkoterminowych w ogólnej sumie pasywów (przyjmując za podstawę do wyliczeń stan zobowiązań utrzymujący się w okresie sprzed epidemii koronawirusa SARS-CoV-2). Analizując powiązania kapitałowo – majątkowe w prognozach zauważyć można, że układ bilansu spełnia regułę *Złotej reguły bilansowej* tj. zasady polegająca na tym, że całość posiadanych przez przedsiębiorstwo aktywów stałych jest finansowana przy pomocy kapitałów własnych, zaś aktywa obrotowe zobowiązaniami krótkoterminowymi i w części kapitałem własnym.

#### Ogólne zestawienie prognozowanych danych bilansowych na lata 2021- 2023

L.p.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2021 r.	Udział w sumie bilansowej (w %) w 2021r.	Stan na 31.12.2022 r.	Udział w sumie bilansowej (w %) w 2022 r.	Stan na 31.12.2023 r.	Udział w sumie bilansowej (w %) w 2023 r.
A	AKTYWA TRWAŁE	15 774 957,77	47,21	16 194 707,77	50,12	16 706 707,77	52,20
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

II	Rzeczowe aktywa trwałe	15 774 957,77	47,21	16 194 707,77	50,12	16 706 707,77	52,20
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>17 636 937,76</b>	<b>52,79</b>	<b>16 119 756,38</b>	<b>49,88</b>	<b>15 299 498,52</b>	<b>47,80</b>
I	Zapasy	302 000,00	0,90	305 000,00	0,94	300 000,00	0,94
II	Należności krótkoterminowe	850 000,00	2,54	780 000,00	2,41	770 000,00	2,41
III	Inwestycje krótkoterminowe	16 484 937,76	49,34	15 034 756,38	46,53	14 229 498,52	44,46
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>23 166 580,45</b>	<b>69,34</b>	<b>23 166 696,75</b>	<b>71,69</b>	<b>23 167 063,05</b>	<b>72,38</b>
I	Kapitał (Fundusz) podstawowy	19 987 903,93	59,82	19 987 903,93	61,85	19 987 903,93	62,45
II	Kapitał zapasowy (Fundusz zakładu)	5 012 494,17	15,00	5 021 531,52	15,54	5 021 647,82	15,69
III	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 842 855,00	-5,52	-1 842 855,00	-5,70	-1 842 855,00	-5,76
VI	Zysk (strata) netto	9 037,35	0,03	116,30	0,00	366,30	0,00
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>10 245 315,08</b>	<b>30,66</b>	<b>9 147 767,4</b>	<b>28,31</b>	<b>8 839 143,24</b>	<b>27,62</b>
I	Rezerwy na zobowiązania	4 283 923,52	12,82	3 400 000,00	10,52	3 400 000,00	10,62
II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	4 500 000,00	13,47	4 595 000,00	14,22	4 595 000,00	14,36
IV	Rozliczenia międzyokresowe	1 461 391,56	4,37	1 152 767,40	3,57	844 143,24	2,64
	<b>SUMA BILANSOWA</b>	<b>33 411 895,53</b>	<b>100,00</b>	<b>32 314 464,15</b>	<b>100,00</b>	<b>31 006 206,29</b>	<b>100,00</b>

W poniższej tabeli zostały zestawione dane liczbowe poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat na lata prognozy 2021 – 2023 oraz ich udział w przychodach. Założono wzrost przychodów uzyskiwanych z działalności w 2021 oraz spadek w 2021 i 2022 roku. Wynika do głównie z zaplanowanych w 2021 r. środków z Budżetu Państwa oraz od NFZ przeznaczonych na wypłatę dodatków 100% dla członków zespołów ratownictwa medycznego a także dodatków 45 % i 65% za pracę w porze nocnej, niedziele i święta oraz kosztów wynagrodzeń i świadczeń z nimi związanych. W planie 2021 r. uwzględniono również dotację celową z budżetu państwa na funkcjonowanie

scentralizowanej dyspozytorni medycznej. Odpowiednio do przychodów założono podobną tendencję kształtowania się kosztów. Pozostałe przychody operacyjne jak i pozostałe koszty operacyjne mają tendencję spadkową w 2021 r. w stosunku do roku 2020, zachowując podobny poziom w 2022 i 2023 r. W przypadku przychodów finansowych, zaplanowano ich znaczny spadek z powodu braku oprocentowania środków zgromadzonych na rachunkach bankowych Pogotowia z tendencją utrzymywania się na tym samym poziomie w kolejnych latach. Jeżeli zaś chodzi o wynik netto założono, że w każdym roku analizy jednostka zakończy działalność niewielkim zyskiem. Z danych tych wynika, że w 2022 i 2023 roku 98% ogółu przychodów stanowią przychody uzyskane przez Jednostkę ze statutowej działalności. W tych latach wskaźnik struktury pozostałych przychodów operacyjnych wynosi maksymalnie 1,89% ogółu przychodów, zaś wskaźnik przychodów finansowych jest na poziomie prawie zerowym. W roku 2021 pozostałe przychody operacyjne stanowią 16,70 % przychodów. Jest to związane z trwającą epidemią koronawirusa SARS-CoV-2 i otrzymaniem przez Pogotowie środków z Budżetu Państwa oraz od NFZ przeznaczonych na wypłatę dodatków 100% dla członków zespołów ratownictwa medycznego a także dodatków 45 % i 65% za pracę w porze nocnej, niedziele i święta oraz kosztów wynagrodzeń i świadczeń z nimi związanych oraz dotacji celowej na funkcjonowanie w 2021 r. scentralizowanej dyspozytorni medycznej. Analizując zaś strukturę kosztów, stwierdzić można, że koszty działalności operacyjnej przekraczają 99% ogółu kosztów w latach 2021-2023. Wskaźnik pozostałych kosztów operacyjnych w ogólnych kosztach zawiera się w przedziale od 0,08% w 2021 roku do 0,13% w 2022 i 2023 r. Udział kosztów finansowych w sumie kosztów jest niski i wynosi odpowiednio w latach analizy: 0,02%, 0,03 % 0,03 % (w 2021, 2022 i 2023 roku). Analizując zaś strukturę poszczególnych poziomów wyników rachunku zysków i strat jednostki stwierdzić można, że osiąga ona stratę na sprzedaży i zysk z działalności operacyjnej. W kolejnych poziomach wyniku rachunku zysków i strat, jednostka generuje zysk brutto i netto.

### Ogólne zestawienie prognozowanych danych wynikowych na lata 2021-2023

L.p.	Wyszczególnienie	Wartość w (w zł) w 2021 r.	Udział w przychodach w 2021 r.	Wartość w (w zł) w 2022 r.	Udział w przychodach w 2022 r.	Wartość w (w zł) w 2023 r.	Udział w przychodach w 2023 r.
A	PRZYCHODY	102 831 455,12	100,00	60 280 121,00	100,00	60 280 121,00	100,00
1	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	85 655 051,00	83,30	59 135 481,00	98,10	59 135 481,00	98,10
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	64 455 051,00	62,68	37 860 481,00	62,81	37 860 481,00	62,81
II	Zmiana stanu produktów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	21 200 000,00	20,62	21 275 000,00	35,29	21 275 000,00	35,29
2	Pozostałe przychody operacyjne	17 173 404,12	16,70	1 141 640,00	1,89	1 141 640,00	1,89
3	Przychody finansowe	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00
B	KOSZTY	102 692 417,77	99,86	60 150 004,70	99,78	60 149 754,70	99,78
1	Koszty działalności operacyjnej	102 592 417,77	99,77	60 050 004,70	99,62	60 049 754,70	99,62
I	Amortyzacja	2 500 000,00	2,43	2 580 250,00	4,28	2 488 000,00	4,13
II	Zużycie materiałów i energii	5 191 200,00	5,05	3 198 600,00	5,31	3 198 600,00	5,31
III	Usługi obce	23 786 258,00	23,13	9 029 800,00	14,98	9 059 800,00	15,03
IV	Podatki i opłaty	1 350 000,00	1,31	1 314 000,00	2,18	1 314 000,00	2,18
V	Wynagrodzenia	39 994 104,65	38,89	18 318 673,00	30,39	18 320 673,00	30,39
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	9 194 855,12	8,94	5 075 681,70	8,42	5 105 681,70	8,47
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	576 000,00	0,56	473 000,00	0,78	503 000,00	0,83
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	20 000 000,00	19,45	20 060 000,00	33,28	20 060 000,00	33,28
2	Pozostałe koszty operacyjne	80 000,00	0,08	80 000,00	0,13	80 000,00	0,13
3	Koszty finansowe	20 000,00	0,02	20 000,00	0,03	20 000,00	0,03
C	Zysk (strata) brutto	139 037,35	0,14	130 116,30	0,22	130 366,30	0,22
D	Podatek dochodowy	130 000,00	0,13	130 000,00	0,22	130 000	0,22
E	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F	Zysk (strata) netto	9 037,35	0,01	116,30	0,00	366,30	0,00

### Analiza wskaźnikowa

L.p.	WSKAŹNIKI	FORMUŁA	Wynik za 2021 rok	Wynik za 2022 rok	Wynik za 2023 rok
I	Wskaźniki zyskowności				
1	Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} * 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	0,0088	0,0002	0,0006
2	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} * 100 \%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	0,1517	0,2441	0,2445
3	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} * 100 \%}{\text{Średni stan aktywów}}$	0,0260	0,0004	0,0011
II	Wskaźniki płynności				

1	Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne)</u> Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	3,0493	2,7513	2,6069
2	Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne) - zapasy</u> Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	2,9971	2,6993	2,5557
III	Wskaźniki efektywności				
1	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług* liczba dni w okresie (366) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	6,7798	2,9318	3,0090
2	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług* liczba dni w okresie (366) Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	9,0446	10,6472	10,8015
IV	Wskaźniki zadłużenia				
1	Wskaźnik zadłużenia aktywów (w%)	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na <u>zobowiązania</u> )* 100 Aktywa razem	26,2898	24,7412	24,9795
2	Wskaźnik wypłacalności	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania <u>krótkoterminowe</u> + rezerwy na <u>zobowiązania</u> ) Fundusz własny	0,3792	0,3451	0,3451

Ocena punktowa

Łączna wartość punktów	59	61	61
------------------------	----	----	----

Na podstawie przedstawionych wskaźników należy stwierdzić, że jednostka posiada dobrą kondycję finansową, utrzymuje cały czas płynność finansową i wg naszej oceny nie występują zagrożenia kontynuacji działalności w najbliższej przyszłości.

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie  
  
Zdzisław Kufesza

**Miejsce stacjonowania ZRM/TS/N  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego SP ZOZ w Lublinie**

	Lp.	Miejsce stacjonowania	Rodzaj stacjonujących ZRM/N/TS	Kryptonim Zespołu Ratownictwa (NAZWY OD 23.03.2021)
<b>LUBLIN</b>	1	<b>Podstacja Śródmieście ul. Spadochroniarzy 8 20-043 Lublin</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 101
	2		ZRM Podstawowy	L01 102
	3			L01 104
	4			L01 106
	5			L01 108
	6			L01 110
	7		ZRM Czasowy Podstawowy	L01 110
	9		Neonatologiczny	N
	10		Transportowy bez lekarza	TS 09
				Transportowy
<b>LUBLIN</b>	11	<b>Podstacja Śródmieście Punkt wyjazdowy w Garbowie 21-080 Garbów, ul. Parkowa 1</b>	ZRM Podstawowy	L01 122
	12	<b>Podstacja Czechów ul. Kompozytorów Polskich 8, 20-848 Lublin</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 103
	13		ZRM Podstawowy	L01 112
	14			L01 114
	15	<b>Podstacja Bronowice ul. Tetmajera 21, 20-362 Lublin</b>	ZRM Podstawowy	L01 120
	16			L01 116
	17			L01 118
<b>ŚWIDNIK</b>	18	<b>Filia Świdnik ul. Niepodległości 2, 21-040 Świdnik</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 105
	19		ZRM Podstawowy	L01 124
	20	<b>Filia Świdnik Punkt wyjazdowy w Piaskach, ul. Braci Spozów 19, 21-050 Piaski</b>	ZRM Podstawowy	L01 126
<b>ŁĘCZNA</b>	21	<b>Filia Łęczna ul. Krasnystawska 52, 21-010 Łęczna</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 107
	22		ZRM Podstawowy	L01 128
<b>KRAŚNIK</b>	23	<b>Filia Kraśnik ul. Fabryczna 6, 23-210 Kraśnik</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 201
	24		ZRM Podstawowy	L01 202
	25	<b>Filia Kraśnik Miejsce stacjonowania zespołu W Państwowej Straży Pożarnej ul. Obwodowa 1, 23-200 Kraśnik</b>	ZRM Podstawowy	L01 204
	26	<b>Filia Kraśnik Punkt wyjazdowy w Annopolu, ul. Leśna 1, 23-235 Annopol</b>	ZRM Specjalistyczny	L01 203

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie

Zdzisław Kulesza

## Średnie zatrudnienie WPR SP ZOZ w Lublinie za 2020 r. - w etatach 12 miesięcy 2020 r. - w etatach

Grupa zawodowa	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Srednia
<b>Umowa o pracę</b>													
pielęgniarki	17,71	17,61	17,76	17,51	16,69	16,05	16,12	17,19	17,00	16,65	16,56	16,68	16,96
pielęgniarki -kier	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
dyspozytorzy	14,50	14,33	14,34	11,67	11,47	11,33	11,34	12,00	12,33	12,33	12,33	12,33	12,53
ratownicy medyczni	46,53	46,55	46,50	46,45	46,57	46,53	47,17	46,97	47,87	48,56	48,87	49,37	47,33
ratownicy-kierowcy	112,53	112,55	111,58	111,27	112,50	113,58	115,53	116,34	114,05	114,56	113,60	114,02	113,51
główny koordynator med.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
apteka	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
koordynatorzy medyczni	4,00	4,00	4,25	4,25	4,26	3,75	3,75	3,75	4,92	4,75	4,75	4,42	4,24
<b>Działalność podstawowa</b>	<b>199,76</b>	<b>199,55</b>	<b>198,92</b>	<b>195,65</b>	<b>196,00</b>	<b>195,74</b>	<b>198,41</b>	<b>200,75</b>	<b>200,67</b>	<b>201,35</b>	<b>200,61</b>	<b>201,32</b>	<b>199,06</b>
Ośrodek Szkoleniowy	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
administracja	34,42	35,75	36,75	36,75	36,75	36,75	36,75	37,42	36,75	36,75	37,75	37,42	36,67
stanowisko samodzielne	4,25	5,00	5,00	5,00	5,00	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	5,23
informatycy	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
stacja paliw	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
stacja obsługi	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
sprzątaczk	8,50	8,50	8,50	8,50	8,19	7,53	7,67	7,67	7,33	7,50	7,25	6,25	7,78
dozorcy	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
kier pojazdu uprzywilejowanego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
obsługa	5,00	5,00	5,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	5,33	5,67	6,00	6,00	5,67
<b>Razem umowy o pracę (kontrakty)</b>	<b>275,43</b>	<b>277,30</b>	<b>277,67</b>	<b>275,40</b>	<b>275,44</b>	<b>275,02</b>	<b>277,82</b>	<b>280,83</b>	<b>279,09</b>	<b>280,26</b>	<b>280,61</b>	<b>279,99</b>	<b>277,91</b>
<b>Umowy cywilno-prawne (kontrakty)</b>													
lekarze	32,38	31,87	31,24	31,67	34,38	31,65	29,89	34,36	30,24	22,34	33,28	32,70	31,33
pielęgniarki	11,98	11,34	9,42	9,67	11,23	10,94	9,70	11,64	9,31	10,98	9,45	8,83	10,37
dyspozytorzy	15,90	14,66	16,81	22,23	22,47	23,80	22,15	26,11	21,51	20,70	24,29	22,23	21,07
ratownicy med.	77,50	75,73	75,19	72,39	84,49	77,02	72,00	84,49	70,52	72,00	76,57	77,08	76,25
<b>Razem umowy cywilno-prawne (kontrakty)</b>	<b>137,76</b>	<b>133,60</b>	<b>132,66</b>	<b>135,96</b>	<b>152,57</b>	<b>143,41</b>	<b>133,74</b>	<b>156,60</b>	<b>131,58</b>	<b>126,02</b>	<b>143,59</b>	<b>140,84</b>	<b>139,03</b>
<b>zatrudnienie ogółem</b>	<b>413,19</b>	<b>410,90</b>	<b>410,33</b>	<b>411,36</b>	<b>428,01</b>	<b>418,43</b>	<b>411,56</b>	<b>437,43</b>	<b>410,67</b>	<b>406,28</b>	<b>424,20</b>	<b>420,83</b>	<b>416,93</b>

Lublin, dnia 11.03.2021 r.

Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki

Województwo, Pęgowia, Ratunkowego

SP ZOZ w Lublinie

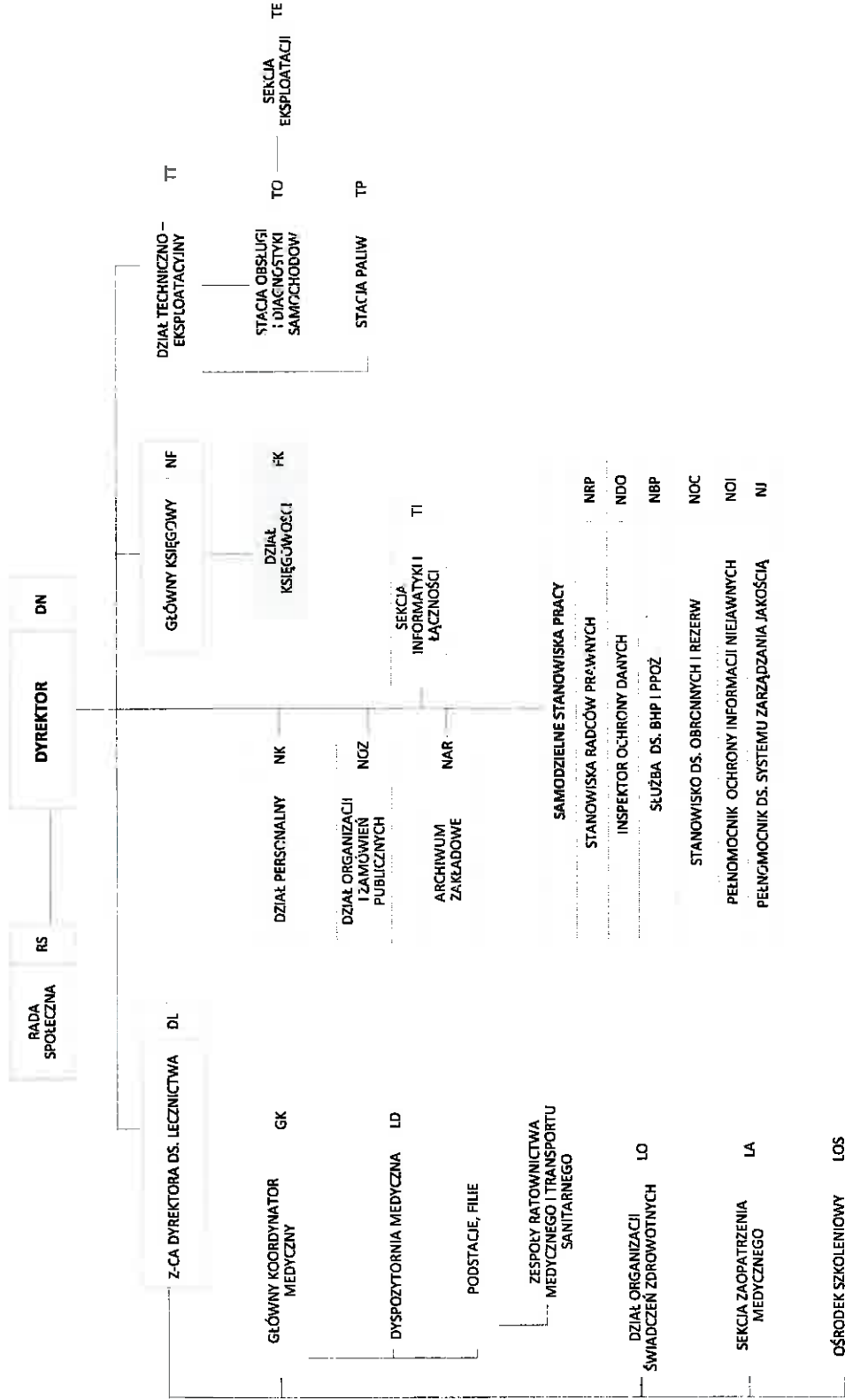
Starszy Inspektor ds. Personalnych

Beata Mornol

Zdzisław Kulesza

## Schemat Organizacyjny

Załącznik nr 1 do Regulaminu Organizacyjnego Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego SP ZOZ w Lublinie stanowiącego załącznik do Zarządzenia nr 5/2020/NOZ z dnia 24.06.2020 r.



DYREKTOR  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie  
Zdzisław Kulesza



**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1.01.2020 r. do 31.12.2020 r.**

WARIANT PORÓWNAWCZY

Przychody i koszty		2020	2019
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>56 627 296,36</b>	<b>53 087 574,15</b>
	- od jednostek powiązanych		
	<b>I Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	45 383 511,53	36 325 626,83
	II Zmiana stanu produktów( zwiększenia+zmnieszenia-)	-309 875,11	-265 301,19
	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby		
	<b>IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów</b>	11 553 659,94	17 027 248,51
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>60 065 130,19</b>	<b>53 190 954,25</b>
	I Amortyzacja	2 277 343,60	2 076 389,67
	II Zużycie materiałów i energii	4 757 105,57	2 648 314,18
	III Usługi obce	14 662 290,50	12 215 788,87
	IV Podatki i opłaty	988 482,00	946 375,98
	- podatek akcyzowy		
	<b>V Wynagrodzenia</b>	21 484 752,09	15 361 996,86
	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	4 904 950,12	3 635 016,93
	- emerytalne	2 021 759,40	1 431 130,31
	<b>VII Pozostałe koszty rodzajowe</b>	416 940,79	385 617,19
	<b>VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	10 573 265,52	15 921 454,57
<b>C</b>	<b>Zysk ( strata ) ze sprzedaży ( A- B )</b>	<b>-3 437 833,83</b>	<b>-103 380,10</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>7 212 756,50</b>	<b>264 865,65</b>
	I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	II Dotacja	4 257 050,44	65 040,00
	III Pozostałe przychody operacyjne	2 955 706,06	199 825,65
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>2 661 335,68</b>	<b>92 936,97</b>
	I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		420,60
	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	III Inne koszty operacyjne	2 661 335,68	92 516,37
<b>F</b>	<b>Zysk( strata ) z działalności operacyjnej ( C+D-E )</b>	<b>1 113 586,99</b>	<b>68 548,58</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>67 891,17</b>	<b>251 078,63</b>
	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym		
	- od jednostek powiązanych		
	II Odsetki uzyskane, w tym	67 134,53	250 878,92
	- od jednostek powiązanych		
	III Zysk ze zbycia inwestycji		
	IV Aktualizacja wartości inwestycji		
	V Inne	756,64	199,71
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>2 125,23</b>	<b>46 841,11</b>
	I Odsetki do zapłacenia, w tym	773,53	46 821,92
	- od jednostek powiązanych		
	II Strata ze zbycia inwestycji		
	III Aktualizacja wartości inwestycji		
	IV Inne	1 351,70	19,19
<b>I</b>	<b>Zysk( strata ) brutto ( F+G-H )</b>	<b>1 179 352,93</b>	<b>272 786,10</b>
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>126 110,00</b>	<b>166 928,00</b>
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L</b>	<b>Zysk ( strata ) netto ( I-J-K )</b>	<b>1 053 242,93</b>	<b>105 858,10</b>

Sporządzono: Lublin, dnia 11.03.2021 r.

**GLÓWNY KASJEROWY**

Nazwisko i imię, podpis głównego kasjowego  
Ewa Ludoziak

**DYREKTOR**  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie

Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki  
Dzysław Kulesza

**BILANS**  
 sporządzony na dzień 31 grudnia 2020 rok

AKTYWA	Stan na koniec		PASywa	Stan na koniec	
	bieżącego roku obrotowego	poprzedniego roku obrotowego		bieżącego roku obrotowego	poprzedniego roku obrotowego
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>13 551 767,58</b>	<b>11 375 070,28</b>	<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>24 210 786,03</b>	<b>23 157 543,10</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	19 987 903,93	19 987 903,93
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			fundusz założycielski	19 987 903,93	19 987 903,93
2. Wartość firmy					
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	II. Kapitał zapasowy (fundusz zakładowy)	5 012 494,17	4 906 636,07
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne					
II. Rzeczowe aktywa trwałe	13 551 767,58	11 375 070,28	III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
1. Środki trwałe	13 513 114,58	11 375 070,28	IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
a) grunty w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów	2 355 439,52	2 355 439,52	V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 842 855,00	-1 842 855,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 924 841,72	4 780 004,92	VI. Zysk (strata) netto	1 053 242,93	1 053 242,93
c) urządzenia techniczne i maszyny	141 161,95	200 057,82	VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
d) środki transportu	5 013 990,25	3 498 413,77			
e) pozostałe środki trwałe	1 077 681,14	541 154,29	<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>11 814 842,82</b>	<b>9 233 768,96</b>
2. Środki trwałe w budowie	38 653,00	0,00	I. Rezerwy na zobowiązania	4 506 239,13	4 196 364,02
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
III. Należności długoterminowe			2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 652 315,61	3 342 440,50
1. od jednostek powiązanych			- długoterminowa	3 176 122,12	2 807 509,66
2. od pozostałych jednostek			- krótkoterminowa	476 193,48	534 930,84
IV. Inwestycje długoterminowe			3. Pozostałe rezerwy	853 923,52	853 923,52
1. Nieruchomości			- długoterminowe		
2. Wartości niematerialne i prawne			- krótkoterminowe	853 923,52	853 923,52
3. Długoterminowe aktywa finansowe			II. Zobowiązania długoterminowe		
a) w jednostkach powiązanych			1. Wobec jednostek powiązanych		
- udziały lub akcje			2. Wobec pozostałych jednostek		
- inne papiery wartościowe			a) kredyty i pożyczki		
- udzielone pożyczki			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			c) inne zobowiązania finansowe		
b) w pozostałych jednostkach			d) inne		
- udziały lub akcje			III. Zobowiązania krótkoterminowe	6 944 033,44	4 650 471,60
- inne papiery wartościowe			1. Wobec jednostek powiązanych		
- udzielone pożyczki			a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			- do 12 miesięcy		
4. Inne inwestycje długoterminowe			- powyżej 12 miesięcy		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe			b) inne		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			2. Wobec pozostałych jednostek	6 603 992,33	4 265 560,68
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			a) kredyty i pożyczki		
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>22 473 861,37</b>	<b>21 016 241,78</b>	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
I. Zapasy	796 281,69	279 836,85	c) inne zobowiązania finansowe		
1. Materiały	650 104,99	79 831,28	d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	2 545 020,37	1 780 750,83
2. Półprodukty i produkty w toku			- do 12 miesięcy	2 545 020,37	1 780 750,83
3. Produkty gotowe			- powyżej 12 miesięcy		
4. Towary	146 156,70	200 005,57	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
5. Zaliczki na poczet dostaw			f) zobowiązania wekslowe		
II. Należności krótkoterminowe	3 023 271,75	833 062,67	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 944 031,26	1 037 176,29
1. Należności od jednostek powiązanych			h) z tytułu wynagrodzeń	1 915 240,71	929 283,71
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:			i) inne	199 699,99	518 350,05
- do 12 miesięcy			3. Fundusze specjalne	340 041,11	384 910,92
- powyżej 12 miesięcy			IV. Rozliczenia międzyokresowe	364 570,35	386 933,34
b) inne			1. Ujemna wartość firmy		
2. Należności od pozostałych jednostek	3 023 271,75	833 062,67	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	364 570,35	386 933,34
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	2 722 028,04	499 276,40	- długoterminowe	282 234,39	308 533,34
- do 12 miesięcy	2 722 028,04	499 276,40	- krótkoterminowe	82 335,96	78 400,00
- powyżej 12 miesięcy					
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń spot. i zdrowotnych i inn	28 676,74	32 037,43			
c) inne	272 566,97	301 746,84			
d) dochodziona na drodze sądowej	0,00	0,00			
III. Inwestycje krótkoterminowe	18 654 327,93	19 902 693,35			
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	18 654 327,93	19 902 693,35			
a) w jednostkach powiązanych					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b) w pozostałych jednostkach					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	18 654 327,93	19 902 693,35			
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	18 608 644,87	19 836 938,86			
- inne środki pieniężne	45 683,26	65 724,49			
- inne aktywa pieniężne					
2. Inne inwestycje krótkoterminowe					
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	648,91			
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>					
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>					
<b>Suma aktywów</b>	<b>36 025 628,95</b>	<b>32 391 312,06</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>36 025 628,95</b>	<b>32 391 312,06</b>

sporządzono Lublin, dnia 11.03.2021 rok

OLGA MARCINIŚKIEWICZ  
Nazwisko i imię, podpis głównego księgowego

Ewa Dudziak

DYREKTOR  
 Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
 SP ZOZ w Lublinie  
Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki  
 Zdzisław Kulaszo

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1.01 do 31.12.2021r.**

**WARIANT PORÓWNAWCZY**

Przychody i koszty		2021	2020
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>85 655 051,00</b>	<b>56 627 296,36</b>
	- od jednostek powiązanych		
	<b>I Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	<b>64 455 051,00</b>	<b>45 383 511,53</b>
	II Zmiana stanu produktów (zwiększenia+zmniejszenia-)		-309 875,11
	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby		
	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	21 200 000,00	11 553 659,94
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>102 592 417,77</b>	<b>60 065 130,19</b>
	I Amortyzacja	2 500 000,00	2 277 343,60
	II Zużycie materiałów i energii	5 191 200,00	4 757 105,57
	III Usługi obce	23 786 258,00	14 662 290,50
	IV Podatki i opłaty	1 350 000,00	988 482,00
	- podatek akcyzowy		
	V Wynagrodzenia	39 994 104,65	21 484 752,09
	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	9 194 855,12	4 904 950,12
	- emerytalne		2 021 759,40
	VII Pozostałe koszty rodzajowe	576 000,00	416 940,79
	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	20 000 000,00	10 573 265,52
<b>C</b>	<b>Zysk ( strata ) ze sprzedaży ( A- B )</b>	<b>-16 937 366,77</b>	<b>-3 437 833,83</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>17 173 404,12</b>	<b>7 212 756,50</b>
	I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		0,00
	II Dotacja	15 223 868,12	4 257 050,44
	III Pozostałe przychody operacyjne	1 949 536,00	2 955 706,06
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>80 000,00</b>	<b>2 661 335,68</b>
	I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	III Inne koszty operacyjne	80 000,00	2 661 335,68
<b>F</b>	<b>Zysk( strata ) z działalności operacyjnej ( C+D-E )</b>	<b>156 037,35</b>	<b>1 113 586,99</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>3 000,00</b>	<b>67 891,17</b>
	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym		
	- od jednostek powiązanych		
	II Odsetki uzyskane, w tym	3 000,00	67 134,53
	- od jednostek powiązanych		
	III Zysk ze zbycia inwestycji		
	IV Aktualizacja wartości inwestycji		
	V Inne		756,64
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>20 000,00</b>	<b>2 125,23</b>
	I Odsetki do zapłacenia, w tym	20 000,00	773,53
	- od jednostek powiązanych		
	II Strata ze zbycia inwestycji		
	III Aktualizacja wartości inwestycji		
	IV Inne		1 351,70
<b>I</b>	<b>Zysk( strata ) brutto ( F+G-H )</b>	<b>139 037,35</b>	<b>1 179 352,93</b>
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>130 000,00</b>	<b>126 110,00</b>
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L</b>	<b>Zysk ( strata ) netto ( I-J-K )</b>	<b>9 037,35</b>	<b>1 053 242,93</b>

Sporządzono: Lublin, dnia 28.06.2021r.

GŁÓWNA KASJERKA  
 Dudziak Ewa  
 Nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej  
 Ewa Dudziak

DYREKTOR  
 Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
 Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki  
 Zdzisław Kulesza

PROGNOZA BILANSU  
 na dzień 31 grudnia 2021 roku

AKTYWA	Stan na koniec		PASywa	Stan na koniec	
	2021	2020		2021	2020
	15 774 957,77	13 551 767,58			
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>15 774 957,77</b>	<b>13 551 767,58</b>	<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>23 166 580,45</b>	<b>24 210 786,03</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>			<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>19 987 903,93</b>	<b>19 987 903,93</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			fundusz założycielski	19 987 903,93	19 987 903,93
2. Wartość firmy					
3. Inne wartości niematerialne i prawne			<b>II. Kapitał zapasowy(fundusz zakładu)</b>	<b>5 012 494,17</b>	<b>5 012 494,17</b>
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne					
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>15 774 957,77</b>	<b>13 551 767,58</b>	<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>		
1. Środki trwałe		13 513 114,58	<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>		
a) grunty w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów		2 355 439,52	<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-1 842 855,00</b>	<b>-1 842 855,00</b>
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		4 924 841,72	<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>9 037,35</b>	<b>1 053 242,93</b>
c) urządzenia techniczne i maszyny		141 161,95			
d) środki transportu		5 013 990,25	<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		
e) pozostałe środki trwałe		1 977 681,14			
2. Środki trwałe w budowie		38 653,00	<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>10 245 315,08</b>	<b>11 814 842,92</b>
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>4 283 923,52</b>	<b>4 506 239,13</b>
<b>III. Należności długoterminowe</b>			1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
1. od jednostek powiązanych			2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 430 000,00	3 852 315,61
2. od pozostałych jednostek			- długoterminowa	3 000 000,00	3 176 122,12
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>			- krótkoterminowa	430 000,00	476 193,49
1. Nieruchomości			3. Pozostałe rezerwy	853 923,52	853 923,52
2. Wartości niematerialne i prawne			- długoterminowe		
3. Długoterminowe aktywa finansowe			- krótkoterminowe	853 923,52	853 923,52
a) w jednostkach powiązanych			<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>		
- udziały lub akcje			1. Wobec jednostek powiązanych		
- inne papiery wartościowe			2. Wobec pozostałych jednostek		
- udzielone pożyczki			a) kredyty i pożyczki		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
b) w pozostałych jednostkach			c) inne zobowiązania finansowe		
- udziały lub akcje			d) inne		
- inne papiery wartościowe			<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>4 500 000,00</b>	<b>6 944 033,44</b>
- udzielone pożyczki			1. Wobec jednostek powiązanych		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności		
4. Inne inwestycje długoterminowe			- do 12 miesięcy		
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>			- powyżej 12 miesięcy		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			b) inne		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			2. Wobec pozostałych jednostek	4 130 000,00	6 603 992,33
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>17 636 937,76</b>	<b>22 473 861,37</b>	a) kredyty i pożyczki		
<b>I. Zapasy</b>	<b>302 000,00</b>	<b>796 261,69</b>	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
1. Materiały		650 104,99	c) inne zobowiązania finansowe		
2. Półprodukty i produkty w toku			d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	1 700 000,00	2 545 020,37
3. Produkty gotowe			- do 12 miesięcy		2 545 020,37
4. Towary		146 156,70	- powyżej 12 miesięcy		
5. Zaliczki na poczet dostaw			e) zaliczki otrzymane na dostawy		
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>850 000,00</b>	<b>3 023 271,75</b>	f) zobowiązania wekslowe		
1. Należności od jednostek powiązanych			g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 350 000,00	1 944 031,26
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:			h) z tytułu wynagrodzeń	970 000,00	1 915 240,71
- do 12 miesięcy			i) inne	110 000,00	199 699,99
- powyżej 12 miesięcy			<b>3. Fundusze specjalne</b>	<b>370 000,00</b>	<b>340 041,11</b>
b) inne			<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 461 391,56</b>	<b>364 570,35</b>
2. Należności od pozostałych jednostek	250 000,00	3 023 271,75	1. Ujemna wartość firmy		
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	460 000,00	2 722 028,04	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 461 391,56	364 570,47
- do 12 miesięcy	460 000,00	2 722 028,04	- długoterminowe	1 152 767,40	282 234,38
- powyżej 12 miesięcy			- krótkoterminowe	308 624,16	82 336,08
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń społ. i zdrowotnych	10 000,00	28 678,74			
c) inne	380 000,00	272 566,97			
d) dochodzone na drodze sądowej					
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>16 484 937,76</b>	<b>18 654 327,93</b>			
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	16 484 937,76	18 654 327,93			
a) w jednostkach powiązanych					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b) w pozostałych jednostkach					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		18 654 327,93			
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		18 608 644,67			
- inne środki pieniężne		45 683,26			
- inne aktywa pieniężne					
2. Inne inwestycje krótkoterminowe					
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>					
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>					
<b>Suma aktywów</b>	<b>33 411 895,53</b>	<b>36 025 628,95</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>33 411 895,53</b>	<b>36 025 628,95</b>

sporządzono Lublin, dnia 28. 09.2021 rok

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej

Ewa Dziuział

Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego

Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki

Zdzisław Kuleza

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1.01 do 31.12.2022r.**

WARIANT PORÓWNAWCZY

Przychody i koszty		2022	2021
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>59 135 481,00</b>	<b>85 655 051,00</b>
	- od jednostek powiązanych		
	<b>I Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	<b>37 860 481,00</b>	<b>64 455 051,00</b>
	II Zmiana stanu produktów (zwiększenia+zmniejszenia-)		
	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby		
	<b>IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów</b>	<b>21 275 000,00</b>	<b>21 200 000,00</b>
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>60 050 004,70</b>	<b>102 592 417,77</b>
	I Amortyzacja	2 580 250,00	2 500 000,00
	II Zużycie materiałów i energii	3 198 600,00	5 191 200,00
	III Usługi obce	9 029 800,00	23 786 258,00
	IV Podatki i opłaty	1 314 000,00	1 350 000,00
	- podatek akcyzowy		
	V Wynagrodzenia	18 318 673,00	39 994 104,65
	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	5 075 681,70	9 194 855,12
	- emerytalne	1 700 000,00	
	VII Pozostałe koszty rodzajowe	473 000,00	576 000,00
	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	20 060 000,00	20 000 000,00
<b>C</b>	<b>Zysk ( strata ) ze sprzedaży ( A - B )</b>	<b>-914 523,70</b>	<b>-16 937 366,77</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 141 640,00</b>	<b>17 173 404,12</b>
	I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	21 000,00	
	II Dotacja		15 223 868,12
	III Pozostałe przychody operacyjne	1 120 640,00	1 949 536,00
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
	I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	III Inne koszty operacyjne	80 000,00	80 000,00
<b>F</b>	<b>Zysk( strata ) z działalności operacyjnej ( C+D-E )</b>	<b>147 116,30</b>	<b>156 037,35</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>
	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym		
	- od jednostek powiązanych		
	II Odsetki uzyskane, w tym	3 000,00	3 000,00
	- od jednostek powiązanych		
	III Zysk ze zbycia inwestycji		
	IV Aktualizacja wartości inwestycji		
	V Inne		
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>20 000,00</b>	<b>20 000,00</b>
	I Odsetki do zapłacenia, w tym	20 000,00	20 000,00
	- od jednostek powiązanych		
	II Strata ze zbycia inwestycji		
	III Aktualizacja wartości inwestycji		
	IV Inne		
<b>I</b>	<b>Zysk( strata ) brutto ( F+G-H )</b>	<b>130 116,30</b>	<b>139 037,35</b>
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>130 000,00</b>	<b>130 000,00</b>
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L</b>	<b>Zysk ( strata ) netto ( I-J-K )</b>	<b>116,30</b>	<b>9 037,35</b>

Sporządzono: Lublin, dnia 28.06.2021r.

**GŁÓWNY KASJER**  
Dudziak Ewa

Nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej

EWA DUDZIAK

**DYREKTOR**  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie

Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki

Zdzisław Kulesza

PROGNOZA BILANSU  
 na dzień 31 grudnia 2022 roku

AKTYWA	Stan na koniec		PASywa	Stan na koniec	
	2022	2021		2022	2021
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>16 194 707,77</b>	<b>15 774 957,77</b>	<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>23 166 696,75</b>	<b>23 166 580,45</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>			<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>19 987 903,93</b>	<b>19 987 903,93</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			fundusz założycielski	19 987 903,93	19 987 903,93
2. Wartość firmy			<b>II. Kapitał zapasowy(fundusz zakładu)</b>	<b>5 021 531,62</b>	<b>5 012 494,17</b>
3. Inne wartości niematerialne i prawne			<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>		
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>		
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>16 194 707,77</b>	<b>15 774 957,77</b>	<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-1 642 855,00</b>	<b>-1 642 855,00</b>
1. Środki trwałe			<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>116,30</b>	<b>9 037,35</b>
a) grunty w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów			<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej			<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>9 147 767,40</b>	<b>10 245 315,08</b>
c) urządzenia techniczne i maszyny			<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>3 400 000,00</b>	<b>4 283 923,52</b>
d) środki transportu			1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
e) pozostałe środki trwałe			2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 400 000,00	3 430 000,00
2. Środki trwałe w budowie			- długoterminowa	2 990 000,00	3 000 000,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			- krótkoterminowa	410 000,00	430 000,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>			3. Pozostałe rezerwy		<b>853 923,52</b>
1. od jednostek powiązanych			- długoterminowe		
2. od pozostałych jednostek			- krótkoterminowe	853 923,52	853 923,52
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>			<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>		
1. Nieruchomości			1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wartości niematerialne i prawne			2. Wobec pozostałych jednostek		
3. Długoterminowe aktywa finansowe			a) kredyty i pożyczki		
a) w jednostkach powiązanych			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
- udziały lub akcje			c) inne zobowiązania finansowe		
- inne papiery wartościowe			d) inne		
- udzielone pożyczki			<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>4 595 000,00</b>	<b>4 500 000,00</b>
- inne długoterminowe aktywa finansowe			1. Wobec jednostek powiązanych		
b) w pozostałych jednostkach			a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności		
- udziały lub akcje			- do 12 miesięcy		
- inne papiery wartościowe			- powyżej 12 miesięcy		
- udzielone pożyczki			b) inne		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			2. Wobec pozostałych jednostek	4 220 000,00	4 130 000,00
4. Inne inwestycje długoterminowe			a) kredyty i pożyczki		
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			c) inne zobowiązania finansowe		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	1 750 000,00	1 700 000,00
			- do 12 miesięcy		
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>16 119 756,38</b>	<b>17 636 937,76</b>	- powyżej 12 miesięcy		
<b>I. Zapas:</b>	<b>305 000,00</b>	<b>302 000,00</b>	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
1. Metale			f) zobowiązania wekslowe		
2. Półprodukty i produkty w toku			g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 330 000,00	1 350 000,00
3. Produkty gotowe			h) z tytułu wynagrodzeń	1 030 000,00	970 000,00
4. Towary			i) Inne	110 000,00	110 000,00
5. Zaliczki na początek dostaw			<b>3. Fundusze specjalne</b>	<b>375 000,00</b>	<b>370 000,00</b>
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>780 000,00</b>	<b>850 000,00</b>	<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 152 767,40</b>	<b>1 461 391,56</b>
1. Należności od jednostek powiązanych			1. Ujemna wartość firmy		
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:			2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 152 767,40	1 461 391,56
- do 12 miesięcy			- długoterminowe	844 143,24	1 152 767,40
- powyżej 12 miesięcy			- krótkoterminowe	308 624,16	308 624,16
b) Inne					
2. Należności od pozostałych jednostek	780 000,00	850 000,00			
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	490 000,00	480 000,00			
- do 12 miesięcy	490 000,00	480 000,00			
- powyżej 12 miesięcy					
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń społ. i zdrowotnych	10 000,00	10 000,00			
c) Inne	280 000,00	380 000,00			
d) dochodzone na drodze sądowej					
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>15 034 756,38</b>	<b>16 484 937,76</b>			
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	15 034 756,38	16 484 937,76			
a) w jednostkach powiązanych					
- udziały lub akcje					
- Inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b) w pozostałych jednostkach					
- udziały lub akcje					
- Inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne					
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach					
- Inne środki pieniężne					
- inne aktywa pieniężne					
2. Inne inwestycje krótkoterminowe					
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>					
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>					
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>					
<b>Suma aktywów</b>	<b>32 314 464,15</b>	<b>33 411 895,53</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>32 314 464,15</b>	<b>33 411 895,53</b>

sporządzono Lublin, dnia 28.06.2021 rok

Ewa Dudziak  
 Nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej  
 Ewa Dudziak

Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
 SP ZOZ w Lublinie  
 Nazwisko i imię, podpis Marownika jednostki  
 Zdzisław Kulesza

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 1.01 do 31.12.2023r.**

WARIANT PORÓWNAWCZY

Przychody i koszty		2023	2022
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>59 135 481,00</b>	<b>59 135 481,00</b>
	- od jednostek powiązanych		
	<b>I Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	<b>37 860 481,00</b>	<b>37 860 481,00</b>
	II Zmiana stanu produktów (zwiększenia+zmniejszenia-)		
	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby		
	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	21 275 000,00	21 275 000,00
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>60 049 754,70</b>	<b>60 050 004,70</b>
	I Amortyzacja	2 488 000,00	2 580 250,00
	II Zużycie materiałów i energii	3 198 600,00	3 198 600,00
	III Usługi obce	9 059 800,00	9 029 800,00
	IV Podatki i opłaty	1 314 000,00	1 314 000,00
	- podatek akcyzowy		
	V Wynagrodzenia	18 320 673,00	18 318 673,00
	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym	5 105 681,70	5 075 681,70
	- emerytalne	1 700 000,00	1 700 000,00
	VII Pozostałe koszty rodzajowe	503 000,00	473 000,00
	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	20 060 000,00	20 060 000,00
<b>C</b>	<b>Zysk ( strata ) ze sprzedaży ( A - B )</b>	<b>-914 273,70</b>	<b>-914 523,70</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 141 640,00</b>	<b>1 141 640,00</b>
	I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	30 000,00	21 000,00
	II Dotacja		
	III Pozostałe przychody operacyjne	1 111 640,00	1 120 640,00
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
	I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
	III Inne koszty operacyjne	80 000,00	80 000,00
<b>F</b>	<b>Zysk( strata ) z działalności operacyjnej ( C+D-E )</b>	<b>147 366,30</b>	<b>147 116,30</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>
	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym		
	- od jednostek powiązanych		
	II Odsetki uzyskane, w tym	3 000,00	3 000,00
	- od jednostek powiązanych		
	III Zysk ze zbycia inwestycji		
	IV Aktualizacja wartości inwestycji		
	V Inne		
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>20 000,00</b>	<b>20 000,00</b>
	I Odsetki do zapłacenia, w tym	20 000,00	20 000,00
	- od jednostek powiązanych		
	II Strata ze zbycia inwestycji		
	III Aktualizacja wartości inwestycji		
	IV Inne		
<b>I</b>	<b>Zysk( strata ) brutto ( F+G-H )</b>	<b>130 366,30</b>	<b>130 116,30</b>
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>130 000,00</b>	<b>130 000,00</b>
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L</b>	<b>Zysk ( strata ) netto ( I-J-K )</b>	<b>366,30</b>	<b>116,30</b>

Sporządzono: Lublin, dnia 28.06.2021r.

GŁÓWNY KASJER  
Dudziak Ewa  
Nazwisko i imię, podpis osoby sporządzającej

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie  
Nazwisko i imię, podpis kierownika jednostki  
Zdzisław Kulesza

**PROGNOZA BILANSU**  
 na dzień 31 grudnia 2023 roku

AKTYWA	Stan na koniec		PASywa	Stan na koniec	
	2023	2022		2023	2022
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>16 706 707,77</b>	<b>16 194 707,77</b>	<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>23 167 063,05</b>	<b>23 166 696,75</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>			<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>19 987 903,93</b>	<b>19 987 903,93</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			fundusz założycielski	19 987 903,93	19 987 903,93
2. Wartości firmy			<b>II. Kapitał zapasowy (fundusz zakładu)</b>	<b>5 021 647,82</b>	<b>5 021 531,52</b>
3. Inne wartości niematerialne i prawne			<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>		
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>		
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>16 706 707,77</b>	<b>16 194 707,77</b>	<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-1 842 855,00</b>	<b>-1 842 855,00</b>
1. Środki trwałe			<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>366,30</b>	<b>116,30</b>
a) grunty w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów			<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej			<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>8 839 143,24</b>	<b>9 147 767,40</b>
c) urządzenia techniczne i maszyny			<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>3 400 000,00</b>	<b>3 400 000,00</b>
d) środki transportu			1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
e) pozostałe środki trwałe			2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 400 000,00	3 400 000,00
2. Środki trwałe w budowie			- długoterminowa	2 980 000,00	2 980 000,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			- krótkoterminowa	420 000,00	410 000,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>			3. Pozostałe rezerwy		
1. od jednostek powiązanych			- długoterminowe	853 923,52	853 923,52
2. od pozostałych jednostek			- krótkoterminowe		
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>			<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>		
1. Nieruchomości			1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wartości niematerialne i prawne			2. Wobec pozostałych jednostek		
3. Długoterminowe aktywa finansowe			a) kredyty i pożyczki		
a) w jednostkach powiązanych			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
- udziały lub akcje			c) inne zobowiązania finansowe		
- inne papiery wartościowe			d) inne		
- udziały w spółkach			<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>4 695 000,00</b>	<b>4 695 000,00</b>
- udzielenie pożyczki			1. Wobec jednostek powiązanych		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności		
b) w pozostałych jednostkach			- do 12 miesięcy		
- udziały lub akcje			- powyżej 12 miesięcy		
- inne papiery wartościowe			b) inne		
- udzielone pożyczki			2. Wobec pozostałych jednostek	4 220 000,00	4 220 000,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe			a) kredyty i pożyczki		
4. Inne inwestycje długoterminowe			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>			c) inne zobowiązania finansowe		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	1 750 000,00	1 750 000,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			- do 12 miesięcy		
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>15 299 498,52</b>	<b>16 119 756,38</b>	- powyżej 12 miesięcy		
<b>I. Zapasy</b>	<b>300 000,00</b>	<b>305 000,00</b>	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
1. Materiały			f) zobowiązania wekslowe		
2. Półprodukty i produkty w toku			g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 330 000,00	1 330 000,00
3. Produkty gotowe			h) z tytułu wynagrodzeń	1 030 000,00	1 030 000,00
4. Towary			i) inne	110 000,00	110 000,00
5. Zaliczki na poczet dostaw			<b>3. Fundusze specjalne</b>	<b>375 000,00</b>	<b>375 000,00</b>
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>770 000,00</b>	<b>780 000,00</b>	<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>844 143,24</b>	<b>1 152 767,40</b>
1. Należności od jednostek powiązanych			1. Ujemna wartość firmy		
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie spłaty:			2. Inne rozliczenia międzyokresowe	844 143,24	1 152 767,40
- do 12 miesięcy			- długoterminowe	535 519,08	844 143,24
- powyżej 12 miesięcy			- krótkoterminowe	308 624,16	308 624,16
b) inne					
2. Należności od pozostałych jednostek	770 000,00	780 000,00			
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	485 000,00	490 000,00			
- do 12 miesięcy	485 000,00	490 000,00			
- powyżej 12 miesięcy					
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń społ. i zdrowotny	15 000,00	10 000,00			
c) inne	270 000,00	280 000,00			
d) dochodzone na drodze sądowej					
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>14 229 498,52</b>	<b>15 034 756,38</b>			
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	14 229 498,52	15 034 756,38			
a) w jednostkach powiązanych					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
b) w pozostałych jednostkach					
- udziały lub akcje					
- inne papiery wartościowe					
- udzielone pożyczki					
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne					
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach					
- inne środki pieniężne					
- inne aktywa pieniężne					
2. Inne inwestycje krótkoterminowe					
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>					
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>					
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>					
<b>Suma aktywów</b>	<b>32 006 206,29</b>	<b>32 314 464,15</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>32 006 206,29</b>	<b>32 314 464,15</b>

sporządzone w Lublinie, dnia 28.06.2021 rok

Ewa Dudziak  
 Nazwisko i imię, poświadczona przez osobę sprawującą

Ewa Dudziak

Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
 SP ZOZ w Lublinie  
 W imię, podpis kierownika

Zdzisław Kulesza



Zestawienie wskaźników za lata 2020-2023

L.p.	WSKAŹNIKI	FORMUŁA	Wynik za 2020 rok		Prognozowany wynik za 2021 rok		Prognozowany wynik za 2022 rok		Prognozowany wynik za 2023 rok	
			wartość	ocena	wartość	ocena	wartość	ocena	wartość	ocena
I	Wskaźniki zyskowności									
1	Wskaźnik zyskowności netto (%)	Wynik netto*100 % / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	1,6401	3	0,0088	3	0,0002	3	0,0006	3
2	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	Wynik z działalności operacyjnej*100 % / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	1,7359	3	0,1517	3	0,2441	3	0,2445	3
3	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto*100 % / Średni stan aktywów	3,0789	4	0,0260	3	0,0004	3	0,0011	3
	I. Razem			10		9				9
II	Wskaźniki płynności									
1	Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	2,7162	12	3,0493	10	2,7513	12	2,6089	12
2	Wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe-należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	2,6199	10	2,9971	10	2,6993	10	2,5557	10
	II. Razem			22		20				22
III	Wskaźniki efektywności									
1	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług / liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	10,3252	3	6,7798	3	2,9318	3	3,0090	3
2	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług / liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	13,8653	7	9,0446	7	10,6472	7	10,8015	7
	III. Razem			10		10				10
	Wskaźniki zadłużenia									
1	Wskaźnik zadłużenia aktywów (w%)	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)*100 / Aktywa razem	31,7837	10	26,2898	10	24,7412	10	24,9795	10
2	Wskaźnik wypłacalności	(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny	0,4729	10	0,3792	10	0,3451	10	0,3451	10
	IV. Razem			20		20				20
	Łączna wartość punktów			62		59				61

Lublin, dnia 28.06.2021 r.

Sporządził: Ewa Dudziak

Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie

Ewa Dudziak

DYREKTOR  
Wojewódzkiego Pogotowia Ratunkowego  
SP ZOZ w Lublinie

Zdzisław Kulesza